

AVALIAÇÃO DO PLANEJAMENTO 2023

PERCEPÇÃO SOBRE O PROCESSO

O processo de planejamento para o ano de 2023, consolidado na [Proposta Orçamentária](#), adotou um plano de ação para as diretorias de campus e núcleo, bem como projetos estratégicos de gestão para as demais unidades da universidade. Esse plano teve como objetivo principal a implementação de um formato de planejamento voltado para resultados e desempenho, buscando alinhar a execução do orçamento com os objetivos, indicadores e metas estabelecidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período de 2019 a 2024.

A metodologia aplicada foi conduzida pela Diretoria de Planejamento (DPDI), com destaque para o papel protagonista desempenhado pelo Comitê Permanente de Governança (CPG) na definição das diretrizes. Essas diretrizes foram estabelecidas com base em avaliações de desempenho e na priorização dos projetos apresentados com alocação de recursos orçamentários.

Na perspectiva das unidades gestoras, o modelo adotado em 2023 foi desafiador, porém um formato promissor à medida que as unidades tenham maturidade no processo, tendo em vista que o formato oferece maior clareza aos objetivos, metas e produtos. Apontam que o projeto é uma estratégia para potenciais de transformação, formação e profissionalização na

educação superior, de modo que possa repercutir em insumos para tomadas de decisão. Nesse sentido, foi inovador, reformulando a maneira como a universidade planeja e executa seu orçamento. A definição clara de objetivos e metas proporcionou uma direção sólida para todas as ações, garantindo que todos os envolvidos compreendessem plenamente o que era esperado e o que precisava ser alcançado.

ATUAÇÃO DO COMITÊ PERMANENTE DE GOVERNANÇA (CPG)

A atuação do Comitê Permanente de Governança (CPG) na avaliação e definição de diretrizes e prioridades revelou-se fundamental para estabelecer um foco preciso nos problemas, adotando uma abordagem orientada para resultados. Sua participação foi crucial para o alinhamento estratégico e o alcance dos objetivos institucionais, através da priorização de projetos alinhados aos objetivos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Apesar dessa atuação estratégica do CPG, essa proposta ainda precisa ser consolidada na instituição, principalmente no que diz respeito à avaliação e monitoramento. Além disso, reconhecemos a necessidade de aprimorar nossos mecanismos de governança, abrangendo áreas-chave como liderança, estratégia e controle. Este é um passo importante para fortalecer a capacidade da universidade de cumprir sua missão e atender às expectativas de todas as partes interessadas envolvidas.

PLANEJAMENTO COMO PROJETO

A implantação de projetos estratégicos a longo prazo tende a facilitar o planejamento, monitoramento e avaliação das ações, pois essa metodologia permite a elaboração de um planejamento integrado para a universidade.

Esse instrumento direciona a unidade a considerar todas as etapas do planejamento ao estabelecer um horizonte temporal definido, com início e fim, além de formas claras de controle e acompanhamento do desempenho, o que facilita a previsão das etapas de execução. A oportunidade de planejar a geração de entregas e produtos representa uma virada para a mensuração e impacto do trabalho.

A melhoria da metodologia de planejamento favorece o monitoramento de iniciativas táticas e a avaliação da efetividade. Outro ponto forte é a organização da demanda, visando resultados e impacto pretendido, o que torna claro o que é desejado e como será realizado. No entanto, o processo ainda não refletiu de forma tão positiva na execução, prejudicando o alcance de resultados mais efetivos.

AVANÇOS, DESAFIOS E PERSPECTIVAS FUTURAS

AVANÇOS

- **Inovação no planejamento anual da universidade:** A adoção de uma nova abordagem no processo de planejamento permitiu uma visão mais abrangente e estruturada das atividades a serem realizadas.
- **Definição de metas e orçamento:** A definição de metas claras e a alocação de recursos orçamentários proporcionaram maior clareza sobre as ações a serem realizadas.
- **Facilitação da alocação de recursos:** A metodologia implementada facilitou a alocação de recursos, permitindo um planejamento mais estratégico e direcionado para alcançar os resultados desejados, em consonância com as prioridades estabelecidas.
- **Construção de novos documentos institucionais:** A criação de novos documentos orienta o acompanhamento e monitoramento do desenvolvimento institucional, fornecendo subsídio para identificar e avaliar áreas de melhoria.
- **Padronização do planejamento:** O planejamento foi realizado de forma padronizada, o que possibilitou maior consistência e coesão nas atividades planejadas.

DESAFIOS

- **Quadro reduzido de pessoal:** O quadro reduzido de pessoal nas unidades representa um desafio significativo, tanto para o planejamento quanto na execução e monitoramento dos projetos aprovados.
- **Integração dos projetos com o Plano de Contratação Anual (PCA):** A integração dos projetos aos Planos de Contratação Anual é essencial para viabilizar a execução dos projetos que requerem aquisições específicas. A falta dessa integração pode resultar em atrasos ou dificuldades em aquisições necessárias para a implementação adequada dos projetos.
- **Integração entre as unidades executoras:** A falta de integração entre as unidades executoras pode impor barreiras na execução dos projetos, dificultando a colaboração e a coordenação entre diferentes áreas.
- **Necessidade de capacitação dos gestores e demais atores:** Promover a capacitação dos gestores e demais envolvidos na elaboração e gestão de projetos.
- **Falta de orientações para o planejamento em outros níveis:** Embora a metodologia tenha facilitado a integração e foco nas ações estratégicas da unidade, é necessário integrar as ações que não dependem diretamente de recursos financeiros, para evitar lacunas no planejamento amplo da instituição.
- **Garantia de continuidade:** Garantir a continuidade do processo de planejamento e execução dos projetos é

essencial para alcançar os objetivos institucionais a longo prazo.

PERSPECTIVAS FUTURAS

- **Continuidade da adoção do planejamento como projeto:** As unidades consideram promissora a adoção do planejamento como projeto, o que indica que esse modelo tem potencial para ser bem-sucedido e promover a implementação e maturidade do processo ao longo do tempo.
- **Definição de indicadores e fluxo processual:** É fundamental continuar a definir indicadores e o fluxo processual na elaboração do planejamento, até o relatório final.
- **Planejamento de área padronizado:** A partir de 2024, a expectativa é que as unidades realizem o planejamento de área dentro do padrão de projeto estabelecido.
- **Melhoria dos instrumentos de planejamento e avaliação:** Manter a estratégia de melhoria contínua no aprimoramento dos instrumentos de planejamento e avaliação, visando análise mais precisa e uma tomada de decisão baseada em dados e evidências.
- **Patrocínio e engajamento da alta gestão:** É fundamental obter maior patrocínio e engajamento da alta gestão, para o apoio necessário para o sucesso do processo de

planejamento e execução, bem como para a realização das intervenções necessárias ao longo do processo.

Espera-se que essa prática possa ser continuada nos próximos anos, promovendo um aprimoramento contínuo e sustentado do processo de planejamento e execução na UNIR.

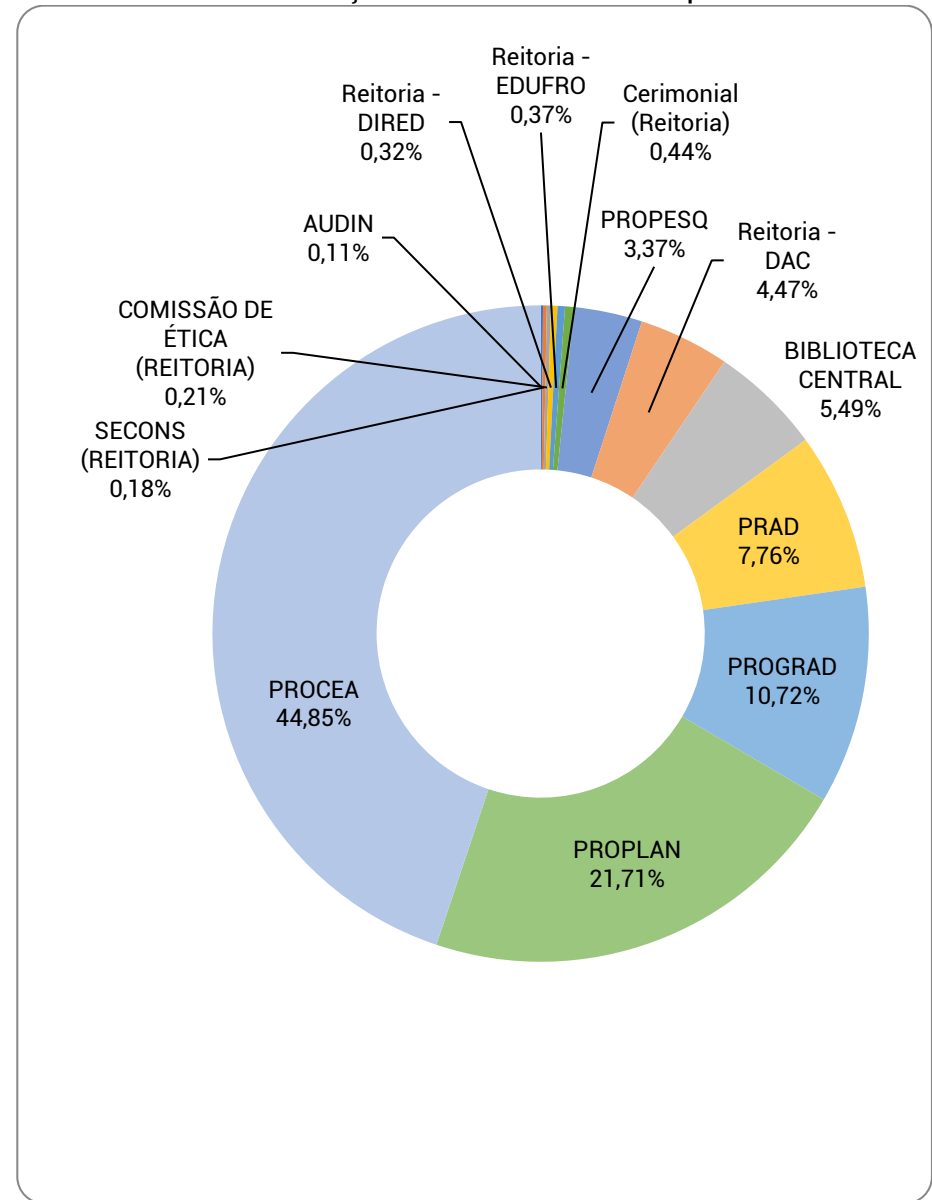
AVALIAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS 2023

Para avaliação de desempenho dos projetos, a área de planejamento elaborou uma [ficha de avaliação](#) e um [guia de orientação](#), visando uma avaliação operacional do projeto e uma avaliação de desempenho.

AVALIAÇÃO OPERACIONAL: ALOCAÇÃO DE RECURSO EM PROJETOS ESTRATÉGICOS EM 2023 E TEMPO DE EXECUÇÃO

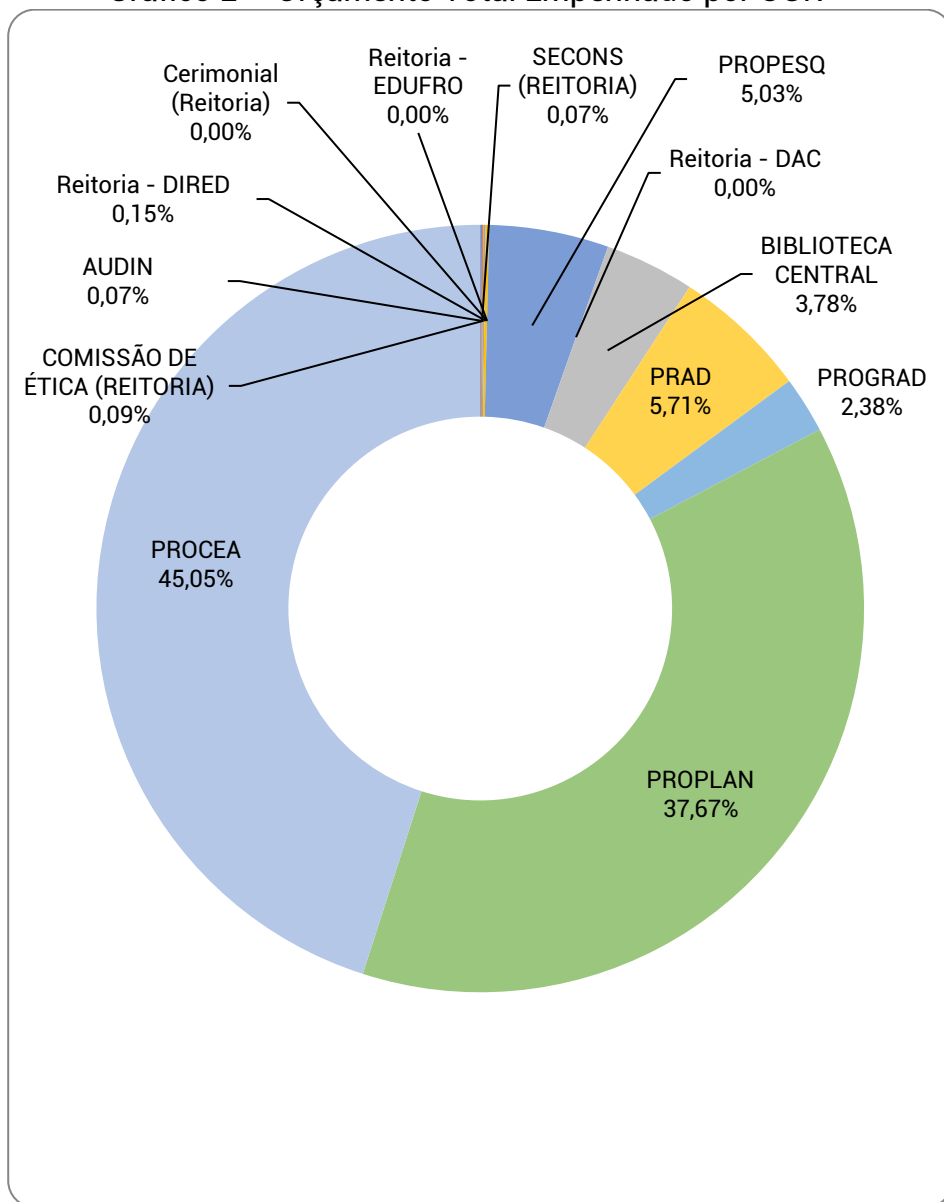
Por meio das informações remetidas pelas UGRs é possível analisar a distribuição de orçamento destacado para projeto, assim como o tempo de execução dos projetos. É importante ressaltar que nem todas as unidades enviaram as informações referentes a seus projetos, tornando nossa análise limitada. Destaca-se no orçamento da UNIR a expressiva participação da Procea (Pró-reitora de Cultura, Extensão e Assuntos Estudantis), tanto no orçamento previsto (gráfico 1) como no orçamento empenhado (gráfico 2).

Gráfico 1 – Orçamento Total Previsto por UGR



Fonte: PROPLAN (2024)

Gráfico 2 – Orçamento Total Empenhado por UGR

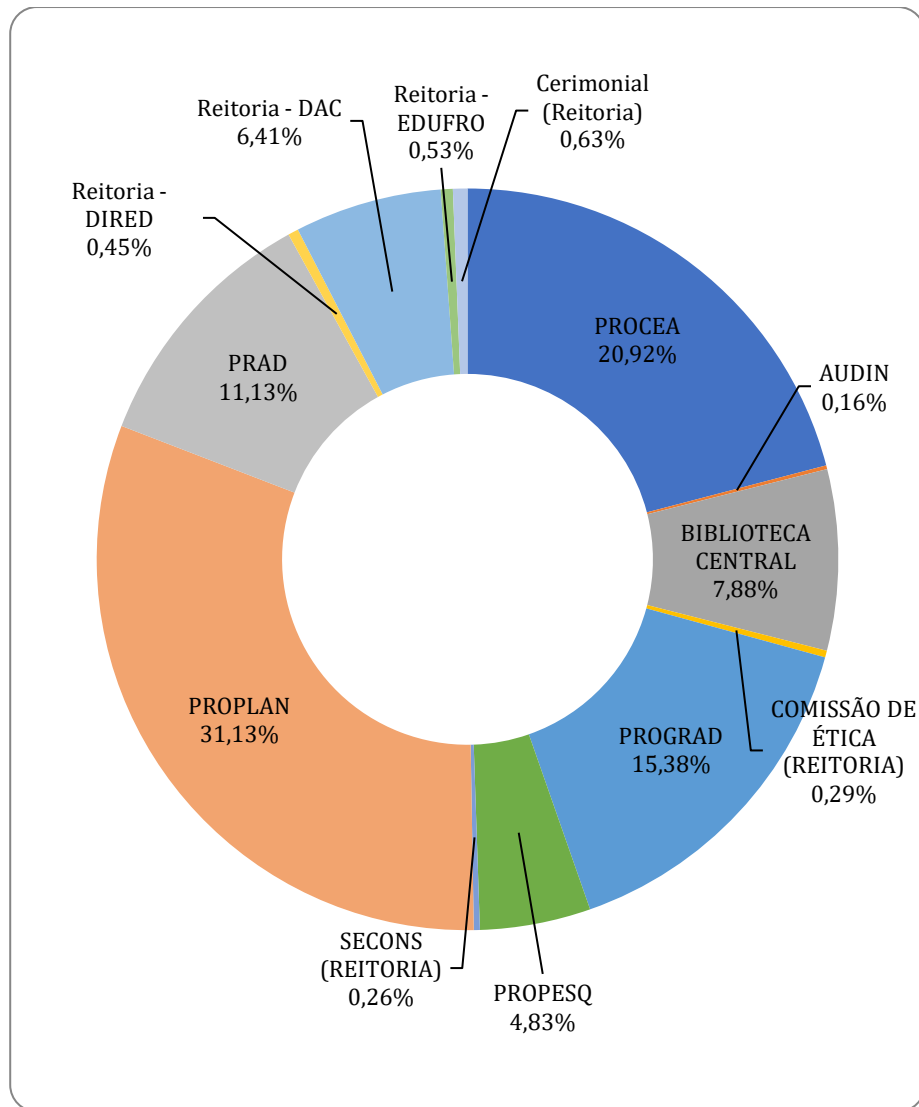


Fonte: PROPLAN (2024)

O projeto Assistência Estudantil da Universidade Federal de Rondônia, destinado a Inclusão social, formação ampliada, produção do conhecimento, melhoria do desempenho acadêmico e da qualidade de vida visando a permanência e conclusão do curso dos alunos da graduação presencial que se encontram em situação de vulnerabilidade socioeconômica, através do pagamento de auxílios e bolsas nas diversas modalidades oferecidas por meio de editais, representa sozinho 67,47% do orçamento previsto pela PROCEA e 33,51% do orçamento total da universidade, assim como 73,56% do total empenhado pela UGR e 33,14% do total do orçamento empenhado pela universidade como um todo em projetos.

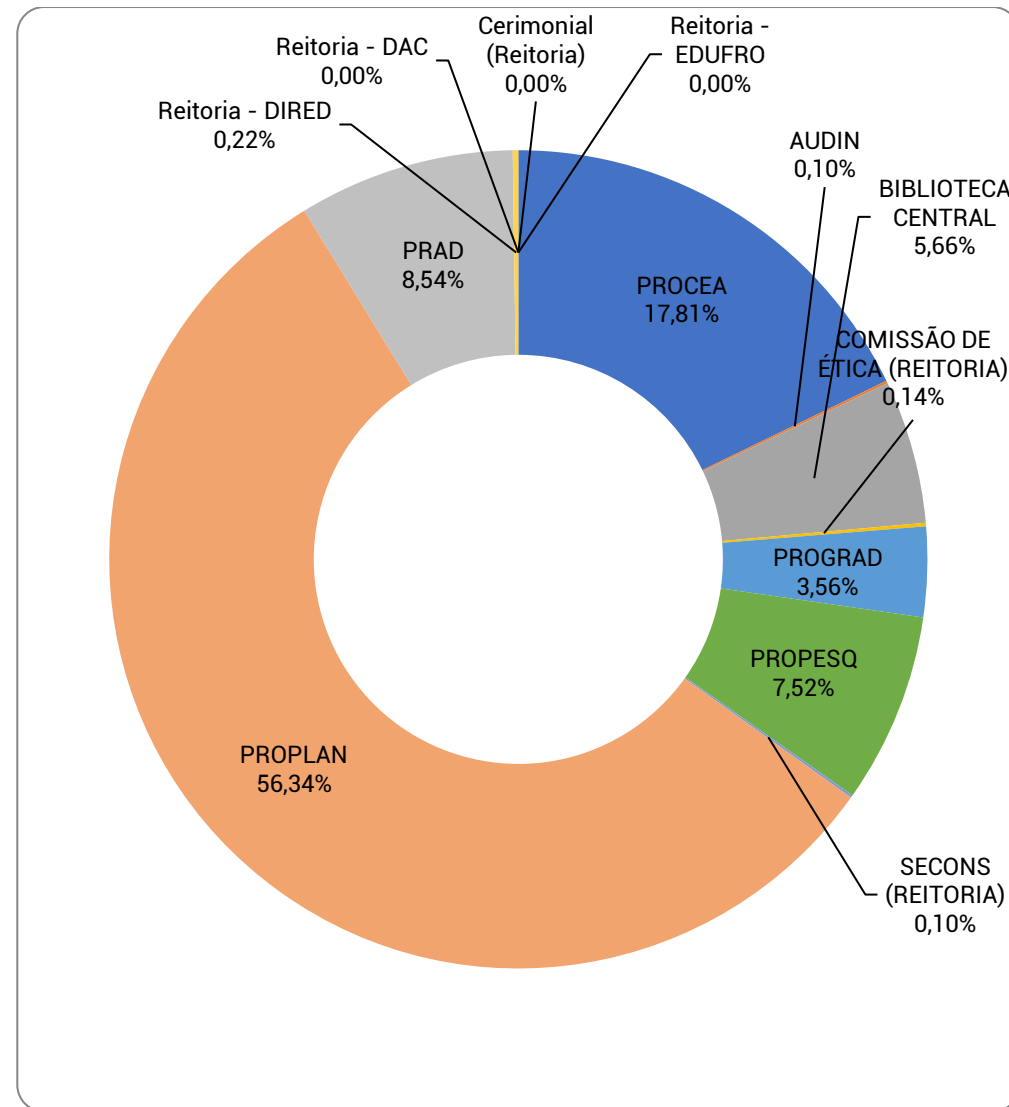
Caso o projeto de assistência estudantil seja retirado da análise, devido ao seu peso na análise inicial, a PROPLAN passa a figurar como a UGR com maior presença no orçamento, com 31,13% do orçamento total previsto e 56,34% do orçamento total empenhado, seguido da PROCEA com 20,92% de participação no orçamento previsto, como demonstrado nos gráficos 3 e 4.

Gráfico 3 – Orçamento Total Previsto por UGR – sem assistência estudantil



Fonte: PROPLAN (2024)

Gráfico 4 – Orçamento Total Empenhado por UGR – sem assistência estudantil



Fonte: PROPLAN (2024)

Quanto ao prazo de execução previsto e realizados, os projetos vão de 5 a 516 e 11 a 609 dias respectivamente, a depender das características e objetivos de cada um, com tempo média de previsão de conclusão de 247 dias e de tempo de execução alcançado médio de 210 dias, demonstrando boa capacidade de execução, com cumprimento do prazo da maioria dos projetos antes do prazo.

Quanto ao orçamento, foi previsto o investimento de R\$ 27.301.478,04, porém foi executado nos projetos R\$ 24.797.991,82 A diferença entre o planejado e o empenhado se deve ao remanejamento de despesas para outras demandas, bem como suplementações de despesas contratuais continuadas.

Quanto ao número de projetos trabalhados em 2023 a Procea se destaca pela quantidade, com 8 projetos, seguida da Proplan com 7 projetos, dos 33 projetos desenvolvidos pela UNIR no ano. Do total 13 projetos foram concluídos, 7 não foram realizados, 11 estão em andamento e 2 foram realizados parcialmente.

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO, EFETIVIDADE E IMPACTO

A ficha de avaliação de desempenho teve como referência a metodologia da Matriz de Marco Lógico, que é um modelo analítico para orientar a formulação, a execução, o acompanhamento e a avaliação de programas ou de projetos governamentais (TCU, 2001). A matriz do marco lógico é estruturada de modo que se avalie e evidencie de forma integrada as atividades e ações desenvolvidas no projeto;

produtos e entregas geradas a partir das ações; como os produtos e entregas gerados contribuirão para o alcance dos objetivos propostos; e os impactos gerados ou esperados.

1) Aquisição de equipamentos e funcionamento do Restaurante Universitário do Campus de Porto Velho

Objetivo do Projeto

Prover alimentação de qualidade e acessível aos discentes da UNIR

Unidade Gestora: [PROCEA](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023:

Aquisições de Equipamento e Contratação da Empresa - Realizado

Funcionamento em andamento, em 31/12/2023 ([inaugurado em 22/03/2023](#)).

Orçamento Planejado: R\$ 2.904.700,00

Orçamento Empenhado: R\$ 1.706.403,46

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Instrução e planejamento dos processos licitatórios; acompanhamento da instalação dos equipamentos e da empresa cessionária do serviço de refeições no espaço de destinação.

Produtos e Entregas do Projeto:

Aquisição dos equipamentos de cozinha industrial e contratação da empresa para oferecimento da alimentação
Objetivos Propostos/Alcançados

Impactos Gerados ou Esperados:

Assegurar condições de permanência e êxito acadêmico; minimizar os efeitos das desigualdades sociais; Ampliar e democratizar as condições de permanência dos discentes regularmente matriculados na Instituição; Diminuir a evasão;

2) Assistência Estudantil da UNIR

Objetivo do Projeto

Concessão de Bolsas e Auxílios financeiros aos discentes regularmente matriculados em curso de graduação presencial, bem como demais ações de assistência estudantil tendo como foco a garantia da permanência, articulada com o ensino, extensão, cultura, esporte, lazer e inclusão.

Unidade Gestora: [PROCEA](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 8.217.802,00

Orçamento Empenhado: R\$ 8.217.800,36

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Análises socioeconômicas no CUCA, publicação dos editais: CHAMADA PÚBLICA nº 01/PROCEA de Adesão ao CUCA; CHAMADA PÚBLICA nº 05/PROCEA de Adesão ao CUCA CHAMADA PÚBLICA nº 01/PROCEA de Concessão de auxílios; EDITAL Nº 04/PROCEA/2023 Monitoria Especial.

Produtos e Entregas do Projeto

Pagamentos de auxílios e bolsas aos discentes em situação de vulnerabilidade socioeconômica.

Objetivos Propostos/Alcançados

Foi possível subsidiar despesas relativas à manutenção no curso e demais atividades acadêmicas a fim de garantir a frequência no curso e na promoção da permanência do discente na Universidade. O projeto alcançou 3.122 estudantes assistidos nas diversas modalidades de auxílios: Acadêmico (920), alimentação (515), inclusão digital (404), permanência indígena (250), transporte (605), monitoria especial (68), creche (126), moradia (222), emergencial (12).

Impactos Gerados ou Esperados

Condições de permanência e êxito acadêmico aos discentes beneficiários.

3) Edital de chamamento interno de solicitação de reforço financeiro para aquisição de materiais destinados aos Laboratórios didáticos de ensino de graduação (2ª Edição)

Objetivo do Projeto

Disponibilizar recursos financeiros para a aquisição de materiais permanentes para os laboratórios didáticos de ensino de graduação

Unidade Gestora: [PROGRAD](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 2.197.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 123.648,08

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Emissão de portarias, edital, comunicados, análises, resultados e pareceres.

Produtos e Entregas do Projeto

Laboratórios de ensino institucionalizados 2023 e 2024:

Objetivos Propostos/Alcançados

Laboratórios de ensino beneficiados com aquisição de materiais permanentes e de consumo. Ao todo, no ano de 2023 foram contemplados 7 laboratórios em dois campi: Ji-Paraná e Presidente Médici.

Impactos Gerados ou Esperados

Melhoria da Infraestrutura dos Laboratórios de Ensino de Graduação da Universidade.

4) Implantação do programa de ensino

Objetivo do Projeto

Atendimento aos discentes com dificuldades nas disciplinas.

Unidade Gestora: [PROGRAD](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 492.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 428.800,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Publicação de chamada para os departamentos publicaram editais de monitoria; monitoramento da documentação dos processos de seleção de monitores; acompanhamento da frequência dos monitores no programa para recebimento de bolsa; elaboração de minuta de resolução.

Produtos e Entregas do Projeto

Monitores contemplados:

82 bolsistas – referente ao semestre letivo de 2022/2

49 bolsistas – referente ao semestre letivo de 2023/1

98 bolsistas – referente ao semestre letivo de 2023/2

Objetivos Propostos/Alcançados

Execução do programa de monitoria acadêmica 2023, alcançado 229 bolsistas selecionados.

Impactos Gerados ou Esperados

Oportunizar o aprimoramento na formação e preparar o discente para a atividade docente, mesmo nos cursos com grau de bacharelado, e promover melhoria na qualidade de ensino da graduação, articulando teoria e prática, na produção do conhecimento.

5) Integração e Desenvolvimento

Objetivo do Projeto

Consolidar os cursos existentes e melhorar a qualidade de ensino no âmbito dos cursos de graduação da UNIR, integração, aprendizagem e desenvolvimento institucional.

Unidade Gestora: [PROGRAD](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 30.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 37.469,83

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Cadastro no SCDP; realização da viagem, prestação de contas.

Produtos e Entregas do Projeto:

Integração dos Cursos; Consolidação do ensino de Graduação; 03 reuniões realizadas por campus; 04 encontros FORGRAD realizados; 04 encontros COGRAD realizados; Intercâmbio com outras IES: UFPA e UFRN. Encaminhamentos decorrentes das reuniões.

Objetivos Propostos/Alcançados

Integração, aprendizagem e desenvolvimento institucional
Visitas técnicas aos campi; Reuniões Ampliadas de Gestão com os Diretores de Núcleos e Campi, chefes de departamentos, comunidade externa, integração e intercâmbio institucional com participação no COGRAD/ANDIFES (membro) e FORGRAD (Membro e Coordenação da região Norte

Impactos Gerados ou Esperados

Agregação com os cursos focando na integração e desenvolvimento institucional. Foram abordadas diversas temáticas visando aprimorar os cursos de graduação, como políticas de permanência, acompanhamento de egressos, avaliação e regulação da educação superior, jornada para permanência e empregabilidade, curricularização da extensão, evasão na educação superior, bonificação regional como estratégia de acesso à universidade, e a comissão de heteroidentificação em contextos de ações afirmativas.

6) Concurso Público da Carreira do Magistério Superior

Objetivo do Projeto

Contribuir para consolidar os cursos existentes e melhorar a qualidade de ensino no âmbito dos cursos de graduação da UNIR, selecionando os melhores profissionais para compor o corpo docente da Instituição.

Unidade Gestora: [PROGRAD](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 208.875,60

Orçamento Empenhado: R\$ 0,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Levantamento de demanda de vagas para constar no edital;
Revisão de IN de Concurso; Gerenciamento das ações;
Elaborar e publicar edital de concurso.

Produtos e Entregas do Projeto: Não alcançados no período

Objetivos Propostos/Alcançados: Não alcançados no período

Impactos Gerados ou Esperados: Sem impactos considerando que ainda está em andamento

7) Editais para a consolidação da pesquisa, pós-graduação e inovação tecnológica e social da UNIR

Objetivo do Projeto

Consolidar a Pesquisa, a Pós-Graduação e Inovação Tecnológica e Social na UNIR para que estas atividades alavanquem a influência da UNIR para os âmbitos regional, nacional e internacional.

Unidade Gestora: [PROPESQ](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 800.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 1.094.000,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Edital Universal para Grupos de Pesquisa. Induzir a articulação de pesquisas científicas para os Campus e Núcleos com disponibilização de Recursos financeiros; disponibilização de bolsas de produtividade para Docentes da UNIR.

Produtos e Entregas do Projeto

Publicação de 04 editais de fomento à pesquisa.

Objetivos Propostos/Alcançados

Impactos Gerados ou Esperados

Projeto em andamento. Os impactos gerados ainda serão apurados.

8) Eu faço, eu sou extensão (PIBEC)

Objetivo do Projeto

Fortalecer o desenvolvimento da Política de Extensão Universitária no âmbito da Universidade Federal de Rondônia UNIR.

Unidade Gestora: [PROCEA](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 447.633,32

Orçamento Empenhado R\$ 1.186.105,63

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Edital para seleção de projetos e concessão de bolsas.

Produtos e Entregas do Projeto

Concessão de bolsas visando ao desenvolvimento da Política de Extensão Universitária no âmbito da UNIR

Objetivos Propostos/Alcançados

O Edital PIBEC está em fase de produção de relatórios pelos coordenadores dos projetos contemplados, contudo o programa alcançou em 2023, 174 bolsas concedidas, sendo 23 de extensão ampla concorrência, 147 de extensão ação afirmativa, 2 cultura ampla concorrência, e 2 cultura de afirmativa. Essas bolsas viabilizaram 495 de extensões e 55 atividades culturais realizadas no período.

Impactos Gerados ou Esperados

Promoção das atividades de cultura e extensão, em articulação com o ensino e pesquisa. Princípio básico a concessão de bolsas e auxílios a estudantes de cursos de graduação, na perspectiva de inclusão social como meio de contribuir para a permanência dos discentes na Universidade e com vistas a possibilitar vivências e construção de aprendizagens significativas referentes ao ensino, extensão e cultura, em articulação com a pesquisa.

9) Acolhimento estudantil da Universidade Federal de Rondônia (UNIR)

Objetivo do Projeto

Acolher os alunos da graduação na universidade, a fim de gerar o sentimento de pertencimento ao ambiente universitário, informar sobre os processos que envolvem o cotidiano universitário.

Unidade Gestora: [PROCEA](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 105.817,64

Orçamento Empenhado: Não informado pela UGR

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Consulta aos discentes sobre a programação; aula inaugural; entrega de kits; acesso à informação.

Produtos e Entregas do Projeto

Informações aos discentes sobre as ações desenvolvidas pela assistência estudantil e sobre o tripé institucional ensino, pesquisa e extensão.

Objetivos Propostos/Alcançados

Familiarizar o aluno com o ambiente universitário; apresentar aos estudantes informações importantes para o início do ciclo acadêmico; favorecer a exploração e vivência em todos os espaços sociais da universidade, informar sobre as ações desenvolvidas pela assistência estudantil; informar sobre o tripé institucional ensino, pesquisa e extensão; ampliar o conhecimento do ingressante sobre o cotidiano universitário, demais estruturas (campis, núcleos, setores e cursos) da UNIR.

Impactos Gerados ou Esperados

O projeto de Acolhimento promoveu aos discentes uma consciência sobre seu pertencimento ao ambiente universitário, bem como ao conhecimento de processos que envolvem o cotidiano acadêmico no que concerne à estrutura, auxílios e bolsas permanência e questões de ordem administrativa e burocrática.

10) Unir sociedade

Objetivo do Projeto

Integrar os alunos do Ensino Médio e a comunidade em geral à realidade acadêmica e às oportunidades de formação profissional e científica da UNIR.

Unidade Gestora: [PROCEA](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado Parcialmente
Orçamento Planejado: R\$ 200.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 0,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Participação ativa de 66 alunos dos cursos de Zootecnia e Engenharia da Pesca, Engenharia Florestal, Medicina Veterinária e Agronomia.

Produtos e Entregas do Projeto: Projeto não realizado em sua totalidade

Objetivos Propostos/Alcançados: Projeto não realizado em sua totalidade

Impactos Gerados ou Esperados: Ampliar as expectativas e oportunidades de acesso à Universidade Federal de Rondônia, aos estudantes de escolas públicas e comunidade, através do oferecimento de curso preparatório para o ENEM.

11) UNIR ativa: promovendo saúde e qualidade de vida

Objetivo do Projeto

Apoiar, incentivar, multiplicar e valorizar a prática de Esporte e Lazer na Universidade de forma integrada, nas suas diferentes dimensões, por meio de ações envolvendo as pró-reitorias, as unidades administrativas e acadêmicas da UNIR, os departamentos, as coordenações de cursos e as associações atléticas, com a participação de estudantes e servidores.

Unidade Gestora: [PROCEA](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 165.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 0,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Realização do VI Interunir

Produtos e Entregas do Projeto: Bolsa Esporte e Lazer

Objetivos Propostos/Alcançados: Melhora na qualidade de vida da população universitária, estudantes e servidores atendidos pelas ações.

Impactos Gerados ou Esperados: Acredita-se que o projeto promoveu a integração e a socialização da comunidade acadêmica da UNIR, por meio da prática de exercícios físicos e atividades esportivas e de lazer e estimulou o desenvolvimento de um estilo de vida saudável.

12) UNIR Socioempreendedora

Objetivo do Projeto

Contribuir, ampliar e disseminar a cultura socioempreendedora na UNIR e em todo o estado de Rondônia, formando profissionais e lideranças ativas que sejam capazes de gerar impacto positivo na sociedade e transformar a região amazônica.

Unidade Gestora: [PROCEA](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 60.500,00

Orçamento Empenhado: R\$ 61.000,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Maratona empreendedora (Ji-paraná, Rolim de moura, Cacoal, Vilhena e Porto Velho), participação do Web Summit

Viagem para o ENEJ

Produtos e Entregas do Projeto

200 alunos capacitados, participação de 5 alunos em um evento nacional sobre empreendedorismo.

Objetivos Propostos/Alcançados

Maratona empreendedora: ENEJ 2023 - Encontro nacional das Empresa Juniores, Web Summit Rio de Janeiro 2023, CASE 2023

Impactos Gerados ou Esperados

Disseminação da cultura social empreendedora na UNIR

13) Serviços de engenharia de manutenção predial sob demanda para todos os Campi

Objetivo do Projeto

Assegurar a continuidade dos serviços de manutenção predial.

Unidade Gestora: [PROPLAN](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado:R\$ 2.500.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 1.158.292,24

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Emissão de ordens de serviço, gestão e fiscalização dos contratos e projetos

Produtos e Entregas do Projeto

Emissão de 45 ordens de serviços com 30 instalações atendidas.

Objetivos Propostos/Alcançados

Realização de serviços de manutenção nos campi da UNIR

Impactos Gerados ou Esperados

Plena capacidade e condições de funcionamento contínuo, seguro, confortável e confiável; preservar características e desempenho dos imóveis; manter ou recuperar estado de uso ou de operação das edificações; garantir e prolongar a vida útil de ambientes; proporcionar condições adequadas ao exercício das atividades finalísticas da Instituição.

14) Serviços de videomonitoramento para todos os Campi

Objetivo do Projeto

Realizar vigilância eletrônica automatizada das áreas e prédios da UNIR.

Unidade Gestora: [PROPLAN](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 1.451.800,00

Orçamento Empenhado: R\$ 8.167.399,18

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Contratação de empresa especializada

Produtos e Entregas do Projeto

Instalação de um sistema com 18 totens e mais de 200 câmeras estará em plena operação até o mês de abril de 2024.

Objetivos Propostos/Alcançados

Incrementar a cobertura da vigilância eletrônica em todas as unidades da UNIR, melhorando assim a área de cobertura do vídeo monitoramento.

Impactos Gerados ou Esperados

Proporcionar maior segurança a comunidade acadêmica nos espaços da UNIR.

15) Implantação dos Painéis de Business Intelligence na UNIR

Objetivo do Projeto

Implantação dos Painéis de Business Intelligence na UNIR

Unidade Gestora: [PROPLAN](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 15.360,00

Orçamento Empenhado: R\$ 0,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Solicitação de inclusão de demanda no PGC para aquisição de licença, coleta, análise e estruturação de dados.

Produtos e Entregas do Projeto

[Painel Piloto de Execução Orçamentária;](#)

e Publicação do <https://dpdi.unir.br/pagina/exibir/22915>

Objetivos Propostos/Alcançados

Implantação de painel estratégico em BI

Impactos Gerados ou Esperados

Contribuição para o aprimoramento do processo de planejamento de tomada de decisão, além de conferir maior transparência aos resultados alcançados pelas Universidade.

16) Programa UNIR Arte e Cultura

Objetivo do Projeto

Integrar ações que estejam voltadas ao fomento, execução, apreciação, divulgação e consolidação das atividades culturais e artísticas desenvolvidas na Universidade Federal de Rondônia.

Unidade Gestora: [PROCEA](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 100.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 0,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Shows musicais; Espetáculos teatrais; Espetáculos de dança; Exposições; Sessões de audiovisual; Instalações artísticas; Performances; Midiarte;

Produtos e Entregas do Projeto

Promover o intercâmbio entre agentes de cultura externo à universidade, por meio da realização de ações diversas, contando com a participação da comunidade artística interna e externa, além do público em geral; Fortalecimento da cultura universitária visando a implantação da política de cultura, conforme previsto nos Eixos 2 e 3 do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI Alcance da comunidade externa por meio de atividades artísticas, educacionais e culturais.

Objetivos Propostos/Alcançados

Colaborar na execução, divulgação e consolidação de ações e atividades artísticas realizadas por grupos ou artistas individuais no âmbito da Universidade Federal de Rondônia; Promover o diálogo sobre a cultura e as diversas linguagens artísticas e culturais entre discentes, técnicos, docentes, artistas, pesquisadores, gestores de artes no âmbito da Universidade Federal de Rondônia e do Estado de Rondônia;

Impactos Gerados ou Esperados

Difundir o conhecimento das diferentes visões acerca da produção artística e cultural, e a troca de experiência acerca do pensamento de cada sujeito atuante e interessado na ação

17) Gestão de aquisição do sistema de bibliotecas da UNIR (SIBI/UNIR)

Objetivo do Projeto

Disponibilizar, junto à comunidade acadêmica da UNIR, serviços e produtos básicos oferecidos pelo Sistema de Bibliotecas (SIBi) da UNIR, de maneira universal e igualitária, por meio de aquisição de recursos (materiais e humanos), modernização do Sistema, formação de usuários internos e externos e aquisição de sistema de segurança do patrimônio documental bibliográfico.

Unidade Gestora: [Biblioteca Central](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 1.500.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 938.400,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Embora o projeto tenha sido executado de forma parcial, houve a realização efetiva de ações importantes planejadas.

Produtos e Entregas do Projeto

Aquisição e implementação parcial de recursos conforme planejado.

Objetivos Propostos/Alcançados

De acordo com o PDI (2019-2024) da UNIR, o Sistema de Bibliotecas da Instituição (SIBi/UNIR) tem por objetivos: a) zelar pela infraestrutura física de suas bibliotecas setoriais e central (Campus de: Ariquemes, Cacoal, Guajará-Mirim, Ji-Paraná, Presidente Médici, Rolim de Moura, Vilhena e Porto Velho), o que permitirá que seus serviços básicos sejam oferecidos à toda comunidade acadêmica; b) serviços, produtos e recursos tecnológicos oferecidos; c) laboratórios; d) recursos tecnológicos e de áudio visual; Cronograma de Manutenção (Reformas) e Expansão da infraestrutura para o período de vigência do PDI; e) Sistemas Computacionais; f) Cronograma de investimentos por Campus e Núcleo.

Impactos Gerados ou Esperados

Melhoria e ampliação do atendimento à comunidade universitária, também junto aos cursos de formação para usuários internos e externos e planejamento de eventos que buscam contribuir com o tripé ensino, pesquisa e extensão da UNIR.

18) Integração da avaliação, planejamento e governança institucional da UNIR

Objetivo do Projeto

Realizar visitas focais aos campi da UNIR e demais UGRs, visando o processo de melhoria contínua e integração do planejamento estratégico e da gestão da governança.

Discutir o desempenho das UGRs com base nos indicadores de desempenho do Relatório de Gestão e da Matriz OCC - censo ano base 2022.

Unidade Gestora: [PROPLAN](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 29.389,00

Orçamento Empenhado: R\$ 16.287,05

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

A equipe da DPDI realizou no período de 25/08/2023 à 05/10/2023 as reuniões setoriais com os Campi e Núcleos no âmbito do projeto Planejamento em Foco, com os temas Governança, Gestão Estratégica e Desempenho Institucional.

Produtos e Entregas do Projeto

O projeto planejamento em foco, tinha como público alvo das visitas e reuniões realizadas, Diretores dos Campi e Núcleos, NDEs, Departamentos Acadêmicos e demais servidores das unidades que atuam direta ou indiretamente nas ações de planejamento e interessados na temática.

Os encontros foram realizados nos sete campi fora de sede e nos cinco núcleos acadêmicos no campus de Porto Velho, alcançando um público total de 212 participantes, sendo 72,99% docentes, 0,47% estagiários e 26,54% técnicos administrativo

A programação foi dividida em três meses temáticas com Governança Institucional na UNIR;

O planejamento na UNIR: Desafios e Perspectivas;

Indicadores de Desempenho com foco na sustentabilidade financeira: Impactos e Oportunidades;

Objetivos Propostos/Alcançados

Integrar o planejamento estratégico e da gestão da governança junto às áreas gestoras, especificamente os órgãos acadêmicos que atuam, ao nível deliberativo, de forma colegiada, na coordenação das funções de ensino, pesquisa e extensão, tanto em termos de planejamento, quanto de execução e avaliação.

Impactos Gerados ou Esperados

Esse evento foi de fundamental importância para a instituição. Primeiro, porque mostrou a concepção e a visão institucional de governança pública, de planejamento estratégico e sobretudo, a importância de se construir uma cultura organizacional que valorize e defenda dados, informações e o autoconhecimento institucional, no processo decisório, para que se possa, a médio e longo prazo, combater problemas institucionais como a evasão, e por conseguinte, investir na melhoria contínua da qualidade de ensino.

A realização do projeto possibilitou perceber as demandas urgentes da Universidade, consolidadas e apresentadas neste relatório, para subsidiar a gestão da universidade na definição de prioridades e na tomada de decisões.

19) Gestão da secretaria executiva da comissão de ética

Objetivo do Projeto

Planejar e a orientar as ações da Comissão de Ética da UNIR, no período compreendido entre abril de 2023 a dezembro de 2023, buscando legitimar a atuação efetiva da Comissão, bem como promover a cultura ética no âmbito da universidade.

Unidade Gestora: [Secretaria Executiva da Comissão de Ética](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 56.076,00

Orçamento Empenhado: R\$ 23.066,34

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Emissão de diárias e passagens dos servidores que participaram de eventos sobre temas de gestão da ética.

Produtos e Entregas do Projeto

Divulgação do Boletim Minuto da Ética e Cartilha em meio digital. Contribuição na elaboração da Minuta de Resolução de Prevenção e Combate ao Assédio e outras formas de Discriminação. A disseminação da cultura ética e gestão efetiva da ética diante da comunidade acadêmica. Realização de reuniões, com aplicação de princípios básicos à prática da gestão da ética pública.

Objetivos Propostos/Alcançados

Evento de capacitação e atualização. Difundir orientações e alinhar conhecimento sobre ética implementando o Minuto de ética.

Impactos Gerados ou Esperados

Atualização de conhecimento dos servidores, resultando em melhorias de comunicação entre os membros na construção da análise e interpretação dos casos de desvio ético.

Trabalho mais integrado com unidades de distribuição e apuração de denúncias e psicossocial.

20) Projeto estratégico de gestão da Secretaria dos Conselhos superiores (SECONS)

Objetivo do Projeto

Melhorar a eficácia e constante desenvolvimento do assessoramento prestado aos conselhos superiores;

Unidade Gestora: [SECONS](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado parcialmente

Orçamento Planejado: R\$ 50.301,96

Orçamento Empenhado: R\$ 16.748,19

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Instrução processual mediante solicitação à unidade responsável por capacitação; considerando a negativa da unidade, instrução processual para pagamento de inscrição, elaboração de projeto básico e de Estudo técnico

Produtos e Entregas do Projeto

Pagamento de inscrição no evento, bem como compra de passagens e pagamento de diárias para deslocamento do servidor; Recebimento dos mobiliários adquiridos; Realização das sessões presenciais;

Objetivos Propostos/Alcançados

Capacitação de um servidor no Encontro Nacional de Secretariado e Gestão Pública, permitindo atualização de técnicas de assessoramento e secretariado; Atualização de parte do mobiliário da unidade; Atendimento de solicitações da comunidade mediante retorno de sessões presenciais.

Impactos Gerados ou Esperados

Aprimoramento de conhecimento dos servidores, resultando em melhorias no assessoramento às sessões; Diminuição de problemas relacionados aos equipamentos com defeito; maior conforto térmico e ergonômico; Promoção da integração de conselheiros e comunidade, conhecendo a realidade de outros campi;

21) Contratação de empresa especializada em concurso público

Objetivo do Projeto

Contratar diretamente uma Instituição brasileira, competente para a execução de serviços técnicos especializados, destinados à realização de concurso público, de prova e títulos, para provimento efetivo de cargos vagos do quadro de pessoal da UNIR.

Unidade Gestora: [PRAD](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 1.188.561,18

Orçamento Empenhado: R\$ 968.179,50

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Produtos e Entregas do Projeto

Contratação de Empresa Especializada

Objetivos Propostos/Alcançados

Contratação de Empresa Especializada

Impactos Gerados ou Esperados

Recomposição do quadro técnico administrativo, mediante reposição de vagas.

22) Ações de Desenvolvimento para Servidores da UNIR

Objetivo do Projeto

promover a participação dos servidores (docentes e técnico-administrativos) da UNIR em ações que possibilitem o desenvolvimento de competências necessárias para aprimorar o seu desempenho profissional, visando o alcance dos objetivos institucionais.

Unidade Gestora: [PRAD](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 200.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 448.372,32

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Prestar cursos de desenvolvimento e aperfeiçoamento profissional, promovendo o aumento dos conhecimentos intelectual e profissional, para atender a necessidade da instituição de forma célere e objetiva, conforme demanda e metas institucionais, e incentivando a produtividade. Buscar soluções inovadoras no mercado com qualidade e em tempo hábil para facilitar uma capacitação sob medida para atender as demandas da Universidade.

Produtos e Entregas do Projeto

Desenvolver o potencial dos servidores dentro da Universidade com eficiência e eficácia; Otimizar processos administrativos; agregar valores aos serviços prestados à comunidade, ademais, de obter uma equipe de profissionais bem treinada, engajada e em que cada pessoa entenda a importância do seu papel para o funcionamento da instituição em que atua como profissional; e Aprimorar as

competências requeridas para o alcance dos objetivos estratégicos.

Objetivos Propostos/Alcançados

Promover a participação dos servidores (docentes e técnico-administrativos) da UNIR em ações que possibilitem o desenvolvimento de competências necessárias para aprimorar o seu desempenho profissional, visando o alcance dos objetivos institucionais.

Impactos Gerados ou Esperados

Maior número de certificação para servidores;

Maior número de gestores certificados nas ações de capacitação;

Capacitação de servidores para o desenvolvimento de competências gerenciais;

Promoção de ações de Desenvolvimento com impactos para a qualidade de vida no trabalho.

23) Projeto estratégico de gestão da AUDIN

Objetivo do Projeto

Definir, orientar e planejar as atividades de auditoria interna a serem desenvolvidas, como objetivo geral de adicionar valor e melhorar as operações da instituição, auxiliando-a no alcance dos seus objetivos estratégicos. Contemplar as ações de capacitação para o desenvolvimento das competências técnicas e gerenciais necessárias à formação dos servidores lotados da unidade de auditoria interna; Realizar todas as auditorias previstas no PAINT 2023 e

aprimorar a sistemática de monitoramento das recomendações emitidas pela AUDIN.

Unidade Gestora: [AUDIN](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 31.266,95

Orçamento Empenhado: R\$ 16.493,33

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Capacitação dos servidores. Pagamento da taxa de inscrição 1.000,00 (30/07/2023); Pagamento de diárias 1.875,61 (19/06/2023); Pagamento das passagens 5.982,27 (30/05/2023); Aquisição de 05 cadeiras 4.300,00; Aquisição de 01 ar condicionado 3.390,00

Produtos e Entregas do Projeto

03 servidores capacitados; Pagamento de 02 taxas de inscrição; Pagamento de 5,5 diárias Aquisição de 02 passagens aéreas. Aquisição de 05 cadeiras; Aquisição de 01 ar condicionado

Objetivos Propostos/Alcançados

Capacitação de 03 servidores no Fórum Técnico das Auditorias do Ministério da Educação (FONAITec), permitindo atualização de técnicas de auditoria; atualização de parte do mobiliário da unidade.

Impactos Gerados ou Esperados

Aprimoramento de conhecimento dos servidores, resultando em melhorias no assessoramento.

24) Seminário de educação à distância no contexto pós-pandemia: debates sobre a institucionalização da EAD na UNIR

Objetivo do Projeto

Apresentar a EAD na Unir e discutir políticas de desenvolvimento e expansão dessa modalidade de ensino, tanto na graduação quanto na pós-graduação, na instituição tratando da institucionalização da EAD por meio da integração com as demais unidades da universidade.

Unidade Gestora: [DIRED](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 86.400,00

Orçamento Empenhado: R\$ 36.462,61

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

- a) Organização do evento (Programação);
- b) Contato com os professores convidados;
- c) Envio das cartas convite;
- d) Organização da agenda dos professores convidados;
- e) Solicitação de diárias e compra de passagens;
- f) Organização das atividades acadêmicas;
- g) Elaboração do material audiovisual;
- h) Divulgação do evento nas redes sociais e site institucional da Unir e da Dired;
- i) Início das inscrições;
- j) Término das Inscrições;
- k) Envio de programação aos participantes;
- l) Realização do I SIEAD/Unir – I FEAD

Produtos e Entregas do Projeto

- a) Realização do evento em quatro (4) dias;
- b) Duas (2) conferências;
- c) Uma (1) entrevista;
- d) Duas (2) palestras;

e) Quatro (4) apresentações culturais; f) Cinco (5) mesas redondas; g) Três (3) vídeos gravados sobre o evento; h) Um (1) website.

Objetivos Propostos/Alcançados

- a) estimular a reflexão institucional sobre o papel da EAD na educação superior;
- b) identificar as potencialidades da EAD nos eixos do ensino, pesquisa, extensão, internacionalização, inovação e tecnologias;
- c) fomentar a discussão sobre a profissionalização da docência para a EAD; d) Reconhecer a Universidade Aberta do Brasil (UAB) como política educacional, especialmente para a formação docente;
- e) conhecer experiências exitosas de Instituições externas para a promoção da EAD no âmbito da educação básica e superior;

Impactos Gerados ou Esperados

- a) Reconhecimento da EAD como estratégica para a Unir;
- b) Fortalecimento de parcerias (inter)institucionais;
- c) Formação acadêmica no contexto da pesquisa, extensão e inovação;
- d) Promoção da internacionalização no contexto da educação superior;
- e) Integração entre os agentes educativos da universidade;

25) XXXII Seminário Final do Programa Institucional de Bolsas e Trabalho Voluntário de Iniciação Científica.

Objetivo do Projeto

Realizar o XXXII Seminário Final do PIBIC.

Unidade Gestora: [PROPESQ](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Realizado

Orçamento Planejado: R\$ 119.400,00

Orçamento Empenhado: R\$ 153.063,70

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

Transformação do evento de um seminário para uma feira científica. Participação expressiva de discentes e ouvintes credenciados.

Produtos e Entregas do Projeto

Desenvolvimento e execução bem-sucedidos da Feira Internacional de Ciências e Inovação na Amazônia.

Objetivos Propostos/Alcançados

Sucesso na organização e execução da Feira Internacional de Ciências e Inovação na Amazônia; Participação ativa de discentes e ouvintes credenciados

Impactos Gerados ou Esperados

Realização bem-sucedida da Feira Internacional de Ciências Inovação na Amazônia e Ji-Paraná (6 e 7 de novembro) Porto Velho (13 e 14 de novembro); Transformação do event inicialmente planejado como um seminário em uma feira científica; Participação significativa de 85 pessoas, incluindo 238 discentes expondo projetos de PIBIC e PIBIT e 859 ouvintes credenciados ao longo dos 4 dias.

26) Solução de tecnologia da informação e comunicação de licença de uso de software para projetos de arquitetura e engenharia

Objetivo do Projeto

Garantir ambiente de trabalho colaborativo; agilizar troca de informações disponibilizando-as de forma imediata; proporcionar a conexão de equipes, fluxos de trabalho e dados em todo o ciclo de vida do projeto, desde o projeto e a engenharia até a construção e operações; viabilizar melhores formas de trabalho e melhores resultados.

Unidade Gestora: [PROPLAN](#)

Situação do Projeto em 31/12/2023: Em andamento

Orçamento Planejado: R\$ 240.000,00

Orçamento Empenhado: R\$ 0,00

Atividades e Ações Desenvolvidas no Projeto

A demanda de instrução de planejamento da contratação ocorreu, porém o processo de licitação não foi divulgado em 2023. Nesse sentido, está prevista a realização dos procedimentos necessários visando a publicação do pleito no início do exercício de 2024.

Produtos e Entregas do Projeto

Instrução da contratação

Objetivos Propostos/Alcançados

Instrução da contratação

Impactos Gerados ou Esperados

Licença de software de orçamento para engenharia, sistema de orçamento de obras com os módulos: orçamento, bases Adicionais, BIM, Medição de Obras e Planejamento;

Licença do Software para projetos estruturais de concreto armado, abrangendo o dimensionamento e detalhamento

dos elementos estruturais, e o módulo de dimensionamento de perfis metálicos;

Licença do Software para projetos complementares (hidrossanitário, elétrico, cabeamento estruturado, gás, incêndio ou SPDA) em uma única plataforma BIM com o conceito de projetos naturalmente integrados.

PROJETOS NÃO REALIZADOS OU NÃO INFORMADOS PELA UNIDADE RESPONSÁVEL

Dos trinta e três projetos aprovados, dois não obteve-se retorno da UGR, quanto a situação sua execução, sendo:

- **Publicação de obras acadêmicas em formatos digitais e impresso (EDUFRO)**
- **Plano Básico de Investimento do Campus Porto Velho (DAC-PVH).**

Contudo, verificou-se que a EDUFRO lançou em 2023 [Edital 01/2023/EDUFRO](#), para seleção e publicação de livros

Quanto aos projetos não realizados, destacam-se:

- **Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de avaliação quantitativa de agentes químicos em termos de higiene ocupacional**
- **Exames médicos periódicos (2ª etapa)**
- **Cerimonial**
- **Conclusão do centro de convivência do campus de Rolim de Moura**

- **Climatização do Teatro Universitário do Campus de Porto Velho**

Quanto às situações apontadas pelas unidades para a não execução dos projetos não realizados, tem-se em comum o quadro reduzido de pessoal, além de questões específicas de cada unidade e da natureza de cada projeto. Os relacionados a obras e serviços de engenharia, não tiveram tempo hábil para publicação dos certames, dada as demandas sob gestão da DIREA finalização dos projetos, instrução do processo para contratação, análise da área técnica das áreas, impossibilitou que os objetos fossem licitados em 2023.